

Resolución No. 002-2025-SO-OCS
INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO CIUDAD DE VALENCIA
ÓRGANO COLEGIADO SUPERIOR

Que, el artículo 350 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: *"El sistema de educación superior tiene como finalidad la formación académica y profesional con visión científica y humanista; la investigación científica y tecnológica; la innovación, promoción, desarrollo y difusión de los saberes y las culturas; la construcción de soluciones para los problemas del país, en relación con los objetivos del régimen de desarrollo"*;

Que el artículo 4 de la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES), dispone: *"El derecho a la educación superior consiste en el ejercicio efectivo de la igualdad de oportunidades, en función de los méritos respectivos, a fin de acceder a una formación académica y profesional con producción de conocimiento pertinente y de excelencia (...)"*;

Que, el artículo 182 de la Ley Orgánica de Educación Superior, manifiesta que: *"La Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación, es el órgano que tiene por objeto ejercer la rectoría de la política pública de educación superior y coordinar acciones entre la Función Ejecutiva y las instituciones del Sistema de Educación Superior (...)"*;

Que, el artículo 71 de la Ley Orgánica de Educación Superior, manifiesta que: *"El principio de igualdad de oportunidades consiste en garantizar a todos los actores del Sistema de Educación Superior las mismas posibilidades en el acceso, permanencia, movilidad y egreso del sistema, sin discriminación de género, credo, orientación sexual, etnia, cultura, preferencia política, condición socioeconómica, de movilidad o discapacidad"*.

Que, el Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia (ISTCV) es una institución educativa pública que regula y organiza la actividad académica y administrativa de su personal, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica del Servicio Público (LOSEP), el Código de Trabajo y demás normativa aplicable.

Que, el Estatuto del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia en el artículo 21. Atribuciones y responsabilidades del Órgano Colegiado Superior. - Serán atribuciones y responsabilidades del Órgano Colegiado Superior del INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO CIUDAD DE VALENCIA las siguientes (...) n) *"Aprobar y reformar reglamentos internos para el funcionamiento del INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO CIUDAD DE VALENCIA"*;

Que, el Estatuto del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia en el artículo 21. Atribuciones y responsabilidades del Órgano Colegiado Superior. - Serán atribuciones y responsabilidades del Órgano Colegiado Superior del INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO CIUDAD DE VALENCIA las siguientes (...) o) *Aprobar los informes técnicos para la suscripción de convenios de prácticas preprofesionales, pasantías, formación dual y lo que establezca el órgano rector de la política pública de la educación superior"*;

Que, en sesión ordinaria del Órgano Colegiado Superior de ACTA No. ISTCV - OCS-SO-002-2025, del catorce de febrero de 2025, consta el orden del día:

PRIMER PUNTO: Lectura, Análisis y Aprobación del Plan de Igualdad y de Oportunidades del ISTCV 2025-2027.

SEGUNDO PUNTO: Conocimiento y aprobación de los Informes Técnicos de Viabilidad de la Carrera de Tecnología Superior en Mecánica Automotriz.

TERCER PUNTO: Lectura, Análisis y Aprobación del Plan Operativo Anual (POA) Instituto Superior Tecnológico Superior "Ciudad de Valencia", correspondiente al año 2025.

CUARTO PUNTO: Conocimiento y Aprobación de los Proyectos de Investigación.

QUINTO PUNTO: Asunto Varios.

En ejercicio de las atribuciones que les confiere la Constitución, las Leyes, el Estatuto y demás normativas aplicables a la Educación Superior; el Órgano Colegiado Superior del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia:

RESUELVE

PRIMERA. - Aprobar el Plan de Igualdad y Oportunidades 2025-2027 del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia.

SEGUNDA. - Aprobar los Nueve Informes Técnicos de Viabilidad, para la implementación de la Carrera de Tecnología Superior en Mecánica Automotriz, considerando su pertinencia académica y la demanda del sector productivo. Las entidades receptoras aprobadas son las siguientes:

CARRERA	NOMBRE DE LA ENTIDAD RECEPTORA	MATRIZ
TSM_A	FUELL INYECCIÓN CERVANTES	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	MECÁNICA LAS MERCEDES	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	SERVIMOTRIZ	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	SERVIREPUESTOS LOZADA	VENTANAS-LOS RÍOS
TSM_A	TALLER AUTOMOTRIZ MAMONTE	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	TALLER AUTOMOTRIZ RENDÓN	BUENA FE-LOS RÍOS
TSM_A	TALLER DE SUSPENSIÓN JIMÉNEZ	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	Taller J&M	QUEVEDO- LOS RÍOS
TSM_A	ULTRA INYECCIÓN A DIESEL	QUEVEDO- LOS RÍOS

TERCERA. - Aprobar el Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia.

CUARTA. - Aprobar los Proyectos de Investigación, los cuales cumplen con los objetivos estratégicos institucionales y la normativa vigente:

1. Enseñanza inicial del rincón del lenguaje como causa del desarrollo intelectual en niños de CDI de Los Ríos.

Autores: Manuel Ullón Segovia; Lourdes Vaca Fajardo; Isabel Morales Mora.

2. Implementación de sistemas ecológicos y técnicas de producción orgánica en la producción agrícola, como estrategia para el desarrollo de una agricultura sostenible.

Autores: Pedro Páez Martínez; Josselin Triviño Bravo.

3. Sistema de generación de energía para el sostenimiento energético del edificio del ISTCV, sede en Pueblo Viejo.

Autores: Guillermo Vique Salazar; Darwin Paredes Moran; Gabriel Checa Burgos.



REPÚBLICA
DEL ECUADOR

Secretaría de Educación Superior,
Ciencia, Tecnología e Innovación

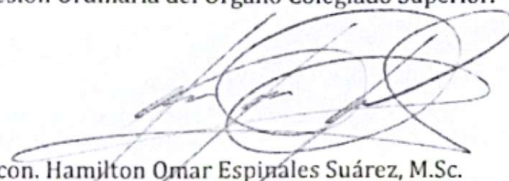
DISPOSICIONES GENERALES

PRIMERA: Notificar el contenido de la presente resolución a la Ing. Ana Espinoza Coronel, M.Sc., Vicerrectora del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia.

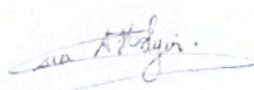
DISPOSICIÓN FINAL

La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su aprobación.

Dada en la ciudad de Pueblo Viejo, a los catorce (14) días del mes de febrero del 2025. En la Segunda Sesión Ordinaria del Órgano Colegiado Superior.


Econ. Hamilton Omar Espiñales Suárez, M.Sc.

PRESIDENTE DEL ÓRGANO COLEGIADO SUPERIOR DEL ISTCV


Ab. Sara Angulo Holguin

SECRETARIA (E)

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO CIUDAD DE VALENCIA

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO

“CIUDAD DE VALENCIA”



**INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO Y
EVALUACIÓN AL PLAN OPERATIVO
ANUAL (POA) – 2025**

Gestoría de Planificación Estratégica ISTCV



Instituto Superior Tecnológico “Ciudad De Valencia”

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

ÍNDICE

1.	PRESENTACIÓN	3
2.	OBJETIVO DEL SEGUIMIENTO AL POA_2025	3
3.	ENTREGA DE EVIDENCIAS POR UNIDAD ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	3
4.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO GENERAL	4
5.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL POR UNIDAD ACADÉMICA Y/O ADMINISTRATIVA	8
5.1.	Tecnología Superior en Producción Agrícola Objetivo estratégico.....	8
5.2.	Tecnología Superior en Producción Pecuaria Objetivo estratégico.....	10
5.3.	Tecnología Superior en Producción Agropecuaria	11
	Objetivo estratégico	15
5.6	Tecnología Superior en Electricidad.....	17
	Objetivo estratégico	17
5.7.	Tecnología Superior en Mecánica Automotriz	19
	Objetivo estratégico	19
5.8.	Tecnología Superior en Administración Financiera.....	21
	Objetivo estratégico	21
5.9	Tecnología Superior en Producción y Manejo Forestal	23
	Objetivo estratégico	23
5.10	. Tecnología Superior en Desarrollo Infantil Integral	25
5.11	Tecnología Superior en Educación Inicial	27
5.13.	Unidad de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación.....	30
	Objetivo estratégico	31
	Objetivo estratégico	32
	Objetivo estratégico	34
5.18	Unidad de Relaciones Internacionales e Institucionales.....	35
5.19	Unidad de Talento Humano.....	36
	Objetivo estratégico	38
6	CUMPLIMIENTO AL SEGUIMIENTO POR FUNCIÓN SUSTANTIVA	42
7	CONCLUSIONES	43
8	FIRMA DE RESPONSABILIDAD	45
9	ANEXOS	45



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

1. PRESENTACIÓN

El presente informe da a conocer datos relevantes del Proceso de Seguimiento del POA ISTCV-2025 en todas las coordinaciones académicas y administrativas que conforman el Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia, totalmente comprometidos con el fortalecimiento y desarrollo Institucional, en la búsqueda continua a constituirse en una institución de educación superior altamente competitiva. El presente informe de seguimiento señala los resultados cualitativos obtenidos, también permitirá orientar las acciones a través de enfoques estratégicos para los próximos procesos de ejecución de la Planificación Operativa Anual en el ISTCV.

2. OBJETIVO DEL SEGUIMIENTO AL POA_2025

Poner en conocimiento a las autoridades del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia sobre el cumplimiento general de las actividades planificadas en los POAS de las diferentes unidades académicas y administrativas.

3. ENTREGA DE EVIDENCIAS POR UNIDAD ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA

En la tabla 1 se aprecia que de las unidades académicas y administrativas que conforman el ISTCV según el estatuto; el 100 % cumplieron con evidenciar el seguimiento a las actividades planificadas en sus POAS del año 2025.

Cabe mencionar que la Unidad de Procuraduría no pudo verificar el cumplimiento de las actividades planificadas durante el período correspondiente, debido a que la docente responsable de dicha unidad presenta una **enfermedad catastrófica**, lo cual ha limitado el ejercicio regular de sus funciones. Asimismo, la institución no cuenta actualmente con un profesional que cumpla con el perfil requerido para asumir dichas responsabilidades, conforme a lo establecido en el **Estatuto Institucional**.

En este contexto, la situación ha sido debidamente registrada y justificada, considerando los principios de continuidad institucional y disponibilidad de talento humano, sin que ello implique incumplimiento deliberado, sino una **limitación operativa debidamente fundamentada**.



Instituto Superior Tecnológico “Ciudad De Valencia”

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

Tabla 1. Evidencia de entrega por unidad académica y/o administrativa

Unidad Académica / Administrativa	Entrega Evidencias	
	Si	No
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Agrícola	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Pecuaria	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Agropecuaria	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Procesamiento de Alimentos	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Mecánica Industrial	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Electricidad	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Mecánica Automotriz	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Administración Financiera	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Producción y Manejo Forestal	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Desarrollo Infantil Integral	X	
Coordinación de Tecnología Superior en Educación Inicial	X	
Coordinación de Vinculación con la Sociedad	X	
Coordinación de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	X	
Unidad de Planificación Estratégica	X	
Unidad de Talento Humano	X	
Secretaría	X	
Bienestar Institucional	X	
Unidad de Servicios de Biblioteca	X	
Unidad de Aseguramiento de la calidad	X	
Unidad de Relaciones Internacionales e Institucionales	X	
Unidad de Comunicación	X	
Centro de Formación Integral y de Servicios Especializados	X	
Unidad Administrativa y Financiera	X	
Unidad de Procuraduría	X	
TOTAL	24	
PORCENTAJE	100%	

4. PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO GENERAL

El cumplimiento general a las actividades planificadas en los POAS de las unidades académicas y administrativas del Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia durante



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

el periodo enero – diciembre del año 2025, en promedio es del 81.11,%, como se detalla en la tabla 2 y figura 1.

Tabla 2. Cumplimiento al seguimiento general al POA – 2025

Unidad Académica /Administrativa	Porcentaje de cumplimiento al Seguimiento
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Agrícola	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Pecuaria	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Producción Agropecuaria	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Procesamiento de Alimentos	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Mecánica Industrial	94.44 %
Coordinación de Tecnología Superior en Electricidad	95.25 %
Coordinación de Tecnología Superior en Mecánica Automotriz	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Administración Financiera	100.00 %
Coordinación de Tecnología Superior en Producción y Manejo Forestal	81.19 %
Coordinación de Tecnología Superior en Desarrollo Infantil Integral	95.83 %
Coordinación de Tecnología Superior en Educación Inicial	100.00 %
Coordinación de Vinculación con la Sociedad	65.00 %
Coordinación de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	100.00 %
Unidad de Planificación Estratégica	100.00 %
Unidad de Talento Humano	66.67 %



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

Secretaría	94.45 %
Bienestar Institucional	100.00 %
Unidad de Servicios de Biblioteca	100.00 %
Unidad de Aseguramiento de la calidad	83.33 %
Unidad de Relaciones Internacionales e Institucionales	100.00 %
Unidad de Comunicación	70.00%
Centro de Formación Integral y de Servicios Especializados	100.00 %
Unidad Administrativa y Financiera	70.00 %
Unidad de Procuraduría	62.50%
TOTAL	81.11%



Figura 1. Cumplimiento general de seguimiento al POA 2025





Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5. PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL POR UNIDAD ACADÉMICA Y/O ADMINISTRATIVA

Para el seguimiento y evaluación a las actividades planificadas y/o programadas se tomó en cuenta el nivel de cumplimiento en tres contextos: Cumplimiento Total (CT), Cumplimiento Parcial (CP) y No Cumple (NC), en este sentido se valora cada actividad en la columna del porcentaje de cumplimiento.

5.1. Tecnología Superior en Producción Agrícola

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 3. Cumplimiento de actividades planificadas Producción Agrícola

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAS, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x		100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x		100%	-
6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x		100%	-
7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x		100%	-
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x		100%	-
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.	x		100%	-
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes.	x		100%	-
11	Realizar seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad.	x		100%	-
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde las capacidades de la carrera.	x		100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio				100%	



5.2. Tecnología Superior en Producción Pecuaria

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV

Tabla 4. Cumplimiento de actividades planificadas Producción Pecuaria

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Realizar convocatorias a los docentes a reuniones periódicas sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-
3	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes	x			100%	Se revisa información y no está debido que se está desarrollando el proceso en función de periodos académicos.
4	Establecer mecanismos de seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad	x			100%	Se evidencia lista certificada de estudiantes que no se matriculan el IP2025 y oficios de constancia-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



5.3. Tecnología Superior en Producción Agropecuaria

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 5. Cumplimiento de actividades planificadas Producción Agropecuaria

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x			100%	-
7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.	x			100%	-
10	Establecer mecanismos de seguimientos de seguimiento de PPP	x			100%	No se evidencia debido que recién inicia la primera cohorte de la carrera.
11	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde las capacidades de la carrera.	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



5.4 Tecnología Superior en Procesamiento de Alimentos

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 6. Cumplimiento de actividades planificadas Procesamiento de Alimentos

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-	
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-	
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.	x			100%	-	
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes.	x			100%	-	
11	Realizar seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad.	x			100%	-	
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde la capacidad de las carreras.	x			100%	Se presenta IP2025 y IIP solo PPP debido que no habían estudiantes para vinculación solo se debe actualizar para el IP2026.	
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%		



5.5 Tecnología Superior en Mecánica Industrial

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 7. Cumplimiento de actividades planificadas Mecánica Industrial

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x			100%	-	
7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-	
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-	
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.		x		33.33%	Se evidencia solo 11 cupos aceptados de los 30 cupos ofertados.	
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes.	x			100%	-	
11	Realizar seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad.	x			100%	-	
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde la capacidad de las carreras.	x			100%	-	
Porcentaje de cumplimiento promedio					94.44%		



5.6 Tecnología Superior en Electricidad

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 8. Cumplimiento de actividades planificadas Electricidad.

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x			100%	-	
7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-	
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-	
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.		x		43%	Se aceptaron 26 cupos de 60 ofertados en dos jornadas.	
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes.	x			100%	-	
11	Realizar seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad.	x			100%	-	
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde la capacidad de las carreras.	x			100%	-	
Porcentaje de cumplimiento promedio					95.25%		



5.7. Tecnología Superior en Mecánica Automotriz

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 9. Cumplimiento de actividades planificadas Mecánica Automotriz

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación	x			100%	-
4	Realizar seguimiento al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.)	x			100%	Falta informe de seguimiento imprimir
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación	x			100%	-
6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

7	Realizar convocatorias a los docentes a reuniones periódicas sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x		100%	Se evidencia documentos solo se sugiere poner fotos.
8	Elaborar casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x		100%	Si se evidencia en el mes de julio
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado	x		100%	-
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes	x		100%	-
11	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución	x		100%	-
12	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos	x		100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio				99.82%	



5.8. Tecnología Superior en Administración Financiera

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 10. Cumplimiento de actividades planificadas Administración Financiera

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución.	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos.	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
4	Realizar seguimiento académico al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.).	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación.	x			100%	-
6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

7	Realizar reuniones periódicas con los docentes sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x		100%	-
8	Participar en casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x		100%	-
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado.	x		100%	-
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes.	x		100%	-
11	Realizar seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad.	x		100%	No se evidencia informe de seguimiento a PPP debido que se realizan al finalizar el periodo académico.
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde la capacidad de las carreras.	x		100%	--
Porcentaje de cumplimiento promedio				100%	



5.9 Tecnología Superior en Producción y Manejo Forestal

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 11. Cumplimiento de actividades planificadas Producción y Manejo Forestal

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos		x		75%	Falta la planificación de cursos del segundo periodo.
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación	x			100%	-
4	Realizar seguimiento al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.)	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera	x			100%	-	
7	Realizar convocatorias a los docentes a reuniones periódicas sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica		x		66%	Se evidencia tres reuniones realizadas por la coordinación de carrera pero no hay oficios.	
8	Elaborar casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-	
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado	x			100%	Se ofertaron 30 cupos de los cuales se aceptaron solo 11	
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes		x		33%	Faltan imprimir oficios y nóminas de registros de títulos.	
11	Establecer mecanismos de seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad		x		50%	Falta informes de vinculación y seguimientos	
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde las capacidades de la carrera		x		50%	Falta la aprobación de OCS	
Porcentaje de cumplimiento promedio					81.16%		



5.10. Tecnología Superior en Desarrollo Infantil Integral

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 12. Cumplimiento de actividades planificadas Desarrollo Infantil Integral

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos	x			100%	Evidencia en el IP y IIP oficio de no oferta académica
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación	x			100%	-
4	Realizar seguimiento al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.)	x			100%	-
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera	x			100%	Se evidencia dos informes de jornadas académicas
7	Realizar convocatorias a los docentes a reuniones periódicas sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	Se evidencia dos en el seguimiento semestral final
8	Elaborar casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	Se evidencia dos casas abiertas en el segundo semestre
9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado	x			100%	No se oferta cupo porque solo está habilitada para titulación la carrera.
10	Coordinar y dirigir el proceso de titulación para la obtención del título de los estudiantes	x			100%	-
11	Establecer mecanismos de seguimiento de las PPP y actividades de los proyectos de vinculación con la sociedad	x			100%	-
12	Elaborar proyectos de vinculación con la sociedad para responder a las necesidades sociales desde las capacidades de la carrera		x		50%	Se evidencia un solo proyecto de vinculación
Porcentaje de cumplimiento promedio					95.83%	



Instituto Superior Tecnológico “Ciudad De Valencia”

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5.11 Tecnología Superior en Educación Inicial

Objetivo estratégico

Garantizar la oferta académica de tercer nivel técnico superior y tecnológico superior con procesos eficientes, en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 13. Cumplimiento de actividades planificadas Educación Inicial

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de la carrera, dar seguimiento y ejecución	x			100%	-
2	Planificar y ejecutar de cursos de inducción y actualización de conocimientos	x			100%	-
3	Elaborar propuestas de calendario académico de la carrera para su aprobación	x			100%	-
4	Realizar seguimiento al cumplimiento de PEAs, planes de clases, tutorías, calificación de exámenes, etc.)	x			100%	Se evidencias seguimiento de los dos periodos académicos.
5	Elaborar propuestas de distributivo académico por periodo de la carrera para su aprobación	x			100%	-
6	Planificar la ejecución de Seminarios, talleres o jornadas académicas de la carrera	x			100%	Se evidencia dos informes de jornadas académicas de agosto y enero
7	Realizar convocatorias a los docentes a reuniones periódicas sobre las actividades de la carrera, seguimiento curricular, implementación y gestión de la oferta académica	x			100%	-
8	Elaborar casa abierta o ferias de saberes para promover la carrera	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

9	Planificar la proyección y coordinar el número de cupos a ofertarse en la carrera por periodo académico, en coordinación con vicerrectorado y Rectorado	x			100%	Se oferta 150 cupos de los cuales 143 fueron aceptados.
10	Establecer mecanismos de PPP	X			100%	Se evidencia el informe final de PPP DEL ip de seguimiento y evaluación final.
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



5.12. Unidad de Vinculación con Sociedad

Objetivo estratégico

Mejorar la pertinencia de los programas, proyectos y actividades de vinculación con la sociedad, para viabilizar la articulación con el sector productivo y de servicios en función del desarrollo local y regional, y los desafíos del ISTCV.

Tabla 14. Cumplimiento de actividades planificadas Unidad de Vinculación con la Sociedad

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar El Plan Operativo Anual	x			100%	-
2	Elaborar la Normativa de vinculación con la sociedad. Aprobar Normativa. Divulgar la Normativa.			x	0%	No se evidencia normativa de vinculación actualizada
3	Actualización de proyecto madre.		x		50%	Falta resolución OCS y el informe de resultados.
4	Elaboración de proyectos uní carrera.	x			100%	Se evidencia siete en el segundo semestre
5	Elaboración de proyectos multicarrera.			x	0%	No se evidencia documentos
6	Participar en espacios de intercambio, promoción y difusión en el ámbito deportivo, las artes, las actividades festivas del territorio, etc.	x			100%	-
7	Acceso a la comunidad a espacios institucionales (biblioteca, áreas verdes, cancha, etc.)	x			100%	-
8	Acciones para contribuir al desarrollo de intereses profesionales a fines a las carreras del ISTCV en los estudiantes de bachilleratos y en los jóvenes egresados de este nivel de enseñanzas que se interesan en conocer opciones para continuar sus estudios.			x	0%	No se evidencia documentos
9	Elaborar la planificación de cada período de prácticas de las diferentes carreras.	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

10	Realizar capacitación a tutores de la IES y de la entidad formadora sobre la metodología del desarrollo de las Prácticas Pre Profesionales.			x	0%	No se evidencia documentos
11	Realizar curso de capacitación dirigido a docentes y estudiantes	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					65%	

5.13. Unidad de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación

Objetivos estratégicos

Fomentar la investigación aplicada a través de productos innovadores y transmisión del conocimiento.

Fomentar y promover de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo local, regional y nacional.

Tabla 15. Cumplimiento de actividades planificadas Unidad de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaboración de Plan Semestral. Aprobación de Plan Semestral. Ejecución de plan semestral.	x			100 %	-
2	Elaboración de Proyectos de investigación. Aprobación de Proyectos de investigación. Ejecución de los proyectos de investigación.	x			100 %	-
3	Generar publicaciones científicas indexadas. Participación en eventos científicos y técnicos.	x			100 %	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

4	Elaboración de Proyectos de investigación o formativo. Aprobación de Proyectos de investigación o formativo. Ejecución de los proyectos de investigación o formativo.	x			100 %	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100 %	

5.14 Unidad de Planificación Estratégica Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 16. Cumplimiento de actividades planificadas Unidad de Planificación Estratégica

Nº	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la Planificación Operativa Anual (POA) 2025 de la gestoría de Planificación Estratégica.	x			100%	-
2	Elaborar la Planificación Operativa Anual institucional (POA) 2025.	x			100%	-
3	Realizar seguimiento a la Planificación Estratégica de Desarrollo Institucional 2022 - 2026 mediante seguimiento y evaluación POA 2025	x			100%	-
4	Socialización del Reglamento del sistema informático de gestión académica SIGA	x			100%	-
5	Socialización del Manual de uso del SIGA	x			100%	-
6	Capacitación para usuarios nuevos y existentes del SIGA	x			100%	-



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

7	Socialización de normativa del EVA. (Classroom)	x			100%	-
8	Capacitación para usuarios nuevos y existentes del EVA	x			100%	-
9	Soporte técnico del Siga y Eva	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	

5.15 Unidad de Aseguramiento de la Calidad

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 17. Cumplimiento de actividades planificadas Aseguramiento de la Calidad

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar el POA 2025 de la Unidad de Aseguramiento de la Calidad (UAC)	x			100%	-
2	Dar seguimiento y ejecución del POA 2025 de la Unidad de Aseguramiento de la Calidad (UAC)	x			100%	-
3	Cumplir con las evidencias del modelo de evaluación externa desarrollado por el CACES, y subir la plataforma SIIES	x			100%	-
4	Revisar y actualizar la Normativa interna de Aseguramiento Interno de la Calidad (AIC). Aprobar Normativa. Divulgar la Normativa, los objetivos, actores y procedimientos de trabajo del AIC, para la construcción colectiva de la calidad.			x	0%	No se evidencia normativa actualizada



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5	Revisión y/o actualización del Reglamento de Evaluación Integral del Desempeño del personal académico del ISTCV y de sus instrumentos de evaluación	x			100%	-
6	Desarrollar y ejecutar procesos de Evaluación Integral del Desempeño del personal académico del ISTCV	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100 %	

5.16 Unidad de Bienestar Institucional

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 18. Cumplimiento de actividades planificadas Bienestar Institucional

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Realizar seguimiento de becas según normativa vigente	x			100%	-
2	Tomar un test de orientación vocacional a los estudiantes del primer semestre	x			100%	-
3	Realizar fichas de salud a estudiantes el primer semestre	x			100%	-
x 4	Implementar programas de inclusión, equidad y prevención de discriminación	100%			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



5.17 Unidad de Servicios de Biblioteca

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 20. Cumplimiento de actividades planificadas Servicios de Biblioteca

Nº	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Capacitación de usuarios en las modalidades de préstamos, Docentes y Estudiantes en la plataforma de préstamos institucional.	X			100%	-
2	Realizar las actividades de difusión, para llegar de manera más amplia a los alumnos y Docentes.	X			100%	-
3	Gestionar el sistema informático de préstamos de libros del ISTCV.	X			100%	-
4	Llevar un registro en físico y en digital de los visitantes a la Biblioteca.	X			100%	-
5	El gestor de la unidad de servicios de Biblioteca debe asistir cursos, talleres o congresos a de preparación específica del personal de biblioteca.	X			100%	-
6	Lista certificada de estudiantes los estudiantes por modalidad de estudio, carrera, semestre y jornada (matutina, vespertina y nocturna) matriculados en cada periodo de evaluación.	X			100%	-
7	Elaborar un Plan de adquisición y de generación de contenidos específicos para la biblioteca.	X			100%	-
8	Realizar la constante actualización del listado de títulos de la biblioteca, según lo indicado en la descripción del modelo de evaluación 2024.	X			100%	-
9	Solicitar a las carreras el PEA con pertinencia y uso del acervo bibliográfico existente en la unidad de servicios de biblioteca.	X			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



Instituto Superior Tecnológico “Ciudad De Valencia”

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5.18 Unidad de Relaciones Internacionales e Institucionales

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 21. Cumplimiento de actividades planificadas Relaciones Internacionales e Institucionales

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar la planificación operativa anual de Relaciones Internacionales e Institucionales	x			100%	-
2	Elaborar y remitir oficios de acercamientos a instituciones públicas y privadas	x			100%	-
3	Gestionar coordinar y ejecutar convenios de cooperación interinstitucional con empresas nacionales y extranjeras.	x			100%	-
4	Gestionar y elaborar convenios interinstitucionales con empresas públicas y privadas para que los estudiantes puedan realizar sus PPP e investigación de las distintas carreras.	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100 %	



5.19 Unidad de Talento Humano

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 22. Cumplimiento de actividades planificadas Talento Humano

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Elaborar informes técnicos de la planificación de los procesos de reclutamiento y selección de personal docente y administrativo	x			100%	-
2	Elaborar informes de la ejecución del plan anual de capacitación del personal docente y administrativo.			x	0%	No se evidencia la ejecución del plan de capacitación
3	Informes de ejecución de la evaluación del desempeño integral al personal de la institución.	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					66.67%	



5.20 Unidad de Comunicación

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 23. Cumplimiento de actividades planificadas Comunicación

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Se convocará al coordinador y gestores responsables, autoridades para la socialización del POA-2024. De la Unidad Comunicación del ITSCV.	X			100%	-
2	En conjunto con el apoyo de TICS, se difunde los procesos de admisión de cada periodo académico, con el apoyo de las coordinaciones de carreras. Realizar flyers promocionales del proceso y carreras, realizar trípticos generales de carreras.	X			100%	-
3	A través de un programa de inauguración se da la bienvenida a cada nuevo periodo a los estudiantes, padres de familias, docentes y autoridades, este evento de relevancia se logra gracias a la sistematización, con la difusión del programa por las páginas digitales institucionales		X		40%	No consta las invitaciones a los medios de comunicación.
4	Con presencia De los autores directos, estudiantes, docentes, autoridades e invitados especiales, se llevarán a cabo los diferentes eventos de renombre académicos, culturales y científicos, los cuáles serán difundidos por diferente instancia comunicacionales, locales y Provinciales.		X		40%	No consta el programa del evento de la feria de saberes.
Porcentaje de cumplimiento promedio					70,00%	



5.21 Unidad Administrativa y Financiera

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 24. Cumplimiento de actividades planificadas Administrativa y Financiera.

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Realizar informes de las actividades realizadas durante el año, mantenimientos requeridos y actividades ejecutadas	x			100%	-
2	Inspeccionar áreas de recaudación y planificar para su ejecución.	x			100%	-
3	Inventariar bienes; elaborar actas de entrega-recepción; registro en sistema patrimonial.		x		40%	Falta inventariar bienes , faltan actas y su registro patrimonial
4	Codificar bienes; actualizar registros patrimoniales; elaborar reportes consolidados		x		40%	No se evidencia todo codificado
5	Revisar movimientos de bodega; actualizar registros; generar informes mensuales.		x		40%	Falta un control de bodega de los insumos
6	Planificar visitas; realizar constataciones físicas; emitir informes por unidad.	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					70%	



5.22 Unidad de Secretaria

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 25. Cumplimiento de actividades planificadas Secretaría

N°	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Realizar convocatorias a Reuniones ordinarias y extraordinarias.		x		66%	No se evidencia actas de reuniones
2	Elaboración de oficios	x			100%	-
3	Elaboración de Certificados y Certificaciones	x			100%	-
4	Manejo de los archivos de gestión	x			100%	-
5	Revisión de documentos, validación y matriculas de estudiantes	x			100%	-
6	Elaboración de actas de grado debidamente firmadas	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					94.45%	



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5.23 Coordinación de Centro de Formación Integral y Servicios Especializados

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 26. Cumplimiento de actividades planificadas Centro de Formación Integral y Servicios Especializados

Nº	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Socialización del POA 2025 y seguimiento	x			100%	-
2	Elaboración y difusión del plan de capacitación de carreras seguimiento y control del plan de capacitaciones.	x			100%	-
3	Elaboración y difusión de cursos de habilidades blandas, ética y responsabilidad.	x			100%	-
4	Elaboración y difusión de capacitación en habilidades técnicas, programas de desarrollo profesional y personal.	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					100%	



Instituto Superior Tecnológico "Ciudad De Valencia"

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA – 2025

5.24 Gestoría de Procuraduría General

Objetivo estratégico

Instaurar un modelo de gestión eficiente que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la educación superior.

Tabla 27. Cumplimiento de actividades planificadas de Procuraduría General.

Nº	Actividades planificadas	Cumplimiento			% Cumplim.	Observación
		CT	CP	NC		
1	Responder consultas jurídicas y establecer un sistema de registro de consultas atendidas para seguimiento y mejora continúa	x			100%	-
2	Diseñar formatos estandarizados para contratos y convenios	x			100%	Cabe indicar que no diseñó formatos porque viene desde zonal uno estándar, pero se evidencia asesoramiento sobre los convenios.
3	Implementar un sistema digital para el registro y seguimiento de documentos legales			x	0%	No se evidencia esta actividad
4	Socializar los cambios normativos con las áreas correspondientes	x			100%	-
5	Representar a la Institución en procesos judiciales y administrativos asignados			x	0%	No se evidencia esta actividad
6	Diseñar estrategias de defensa jurídica en coordinación con las autoridades institucionales			x	0%	No se evidencia esta actividad
7	Presentar un informe de cumplimiento al final del año.	x			100%	-
8	Cumplir con las actividades delegadas por Rectorado	x			100%	-
Porcentaje de cumplimiento promedio					62.5%	

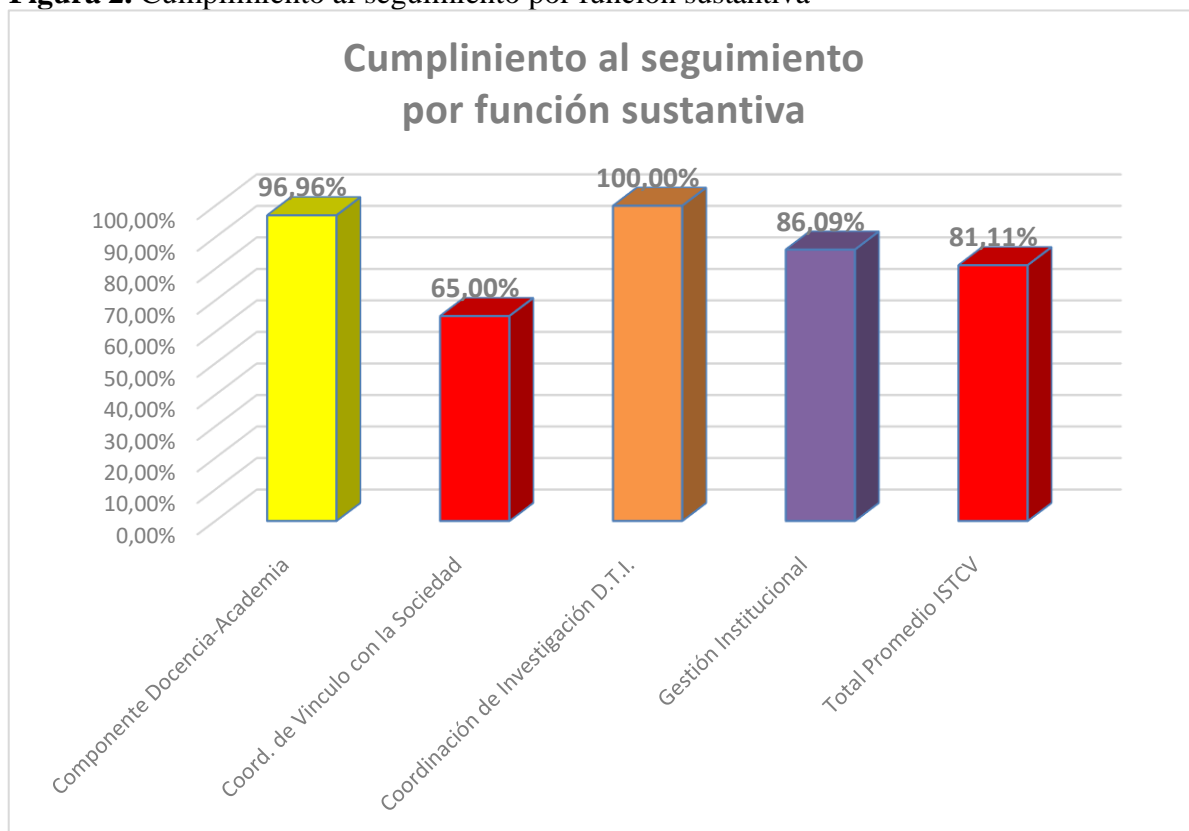


Instituto Superior Tecnológico “Ciudad De Valencia”

Coordinación Estratégica
Seguimiento Final POA - 2025

6 CUMPLIMIENTO AL SEGUIMIENTO POR FUNCIÓN SUSTANTIVA

Figura 2. Cumplimiento al seguimiento por función sustantiva



Los porcentajes de cumplimiento del seguimiento a las actividades ejecutadas en los Planes Operativos Anuales (POA), desagregados por función sustantiva durante el período comprendido entre enero y diciembre del año 2025, evidencian los siguientes resultados:

El componente de **docencia** alcanzó un **96,96% de cumplimiento**, lo cual refleja una mejora sustancial en comparación con el período anterior. Por su parte, la **coordinación de vinculación** registró un **65,00% de cumplimiento**, evidenciando una disminución respecto al año previo, lo que sugiere la necesidad de fortalecer los procesos de planificación y ejecución en esta área.

En cuanto a la **coordinación de investigación (DTI)**, se obtuvo un **100% de cumplimiento**, lo que demuestra un desempeño óptimo y una mejora significativa en relación con el período anterior. Finalmente, el componente de **gestión institucional**

alcanzó un **86,09% de cumplimiento**, reflejando igualmente un avance importante en comparación con el año 2024.

En términos generales, los resultados evidencian un comportamiento favorable en la mayoría de los componentes, destacándose la consolidación de los procesos de docencia e investigación, mientras que el área de vinculación requiere la implementación de acciones correctivas orientadas a mejorar su nivel de ejecución y cumplimiento institucional.

No obstante, el promedio general de cumplimiento de las actividades presenta una disminución significativa, al pasar de **82,17% a 81,11%**, lo que representa una reducción de **1,06 puntos porcentuales**. Este comportamiento equivale a un **decremento relativo del 1,01% en el desempeño de la gestión institucional**, evidenciando la necesidad de fortalecer los mecanismos de planificación, seguimiento y ejecución de las actividades contempladas en los Planes Operativos Anuales de cada gestoría o coordinación.

7 CONCLUSIONES


La Coordinación Estratégica del ISTCV efectuó el seguimiento al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) mediante el análisis de los Planes Operativos Anuales (POA) de las unidades académicas y administrativas. En este contexto, el nivel de cumplimiento en la entrega de evidencias que respaldan la ejecución de las actividades planificadas para el segundo semestre del año 2025 alcanza un **81,11% en promedio**.

Este resultado se ubica en un **nivel de desempeño aceptable con tendencia favorable**, evidenciando una mejora significativa respecto al período anterior (62,50%). No obstante, aún se identifican oportunidades de mejora en la ejecución, registro y reporte oportuno de las actividades institucionales, por lo que se recomienda continuar fortaleciendo los mecanismos de planificación, seguimiento, control y sistematización de evidencias, a fin de consolidar una gestión más eficiente y plenamente alineada con los objetivos estratégicos institucionales.

- Los resultados del seguimiento a los Planes Operativos Anuales (POA) evidencian un **desempeño diferenciado entre las funciones sustantivas**, destacándose la **docencia (96,96%)** y la **investigación (100%)** como componentes con alto nivel de cumplimiento, lo que refleja una adecuada planificación y ejecución en estas áreas.

- La **gestión institucional (86,09%)** presenta un nivel de cumplimiento aceptable, con una mejora respecto al período anterior; sin embargo, aún requiere fortalecimiento para alcanzar niveles óptimos de eficiencia y efectividad.
- La **coordinación de vinculación (65,00%)** evidencia un desempeño inferior en comparación con los demás componentes, registrando una disminución respecto al año anterior, lo cual pone de manifiesto la necesidad de implementar acciones correctivas y estrategias de mejora en la planificación, articulación y ejecución de sus actividades.
- A pesar de los avances en áreas específicas, el **promedio general de cumplimiento institucional experimentó una disminución significativa**, pasando de 82,17% del periodo anterior de evaluación a 81,11%, lo que representa una reducción de 1,06 puntos porcentuales y un decremento del 1,01% en el rendimiento global.
- Este comportamiento evidencia que, si bien existen áreas con desempeño sobresaliente, **las debilidades en determinados componentes afectan de manera directa el resultado institucional global**, lo que resalta la importancia de una gestión integral, equilibrada y articulada entre todas las funciones sustantivas.
- En consecuencia, se concluye que es necesario **fortalecer los mecanismos de planificación estratégica, seguimiento continuo, evaluación oportuna y toma de decisiones**, con el fin de optimizar el cumplimiento de las actividades institucionales y garantizar una mejora sostenida en la gestión académica y administrativa.

8 FIRMA DE RESPONSABILIDAD

Elaborado por:

Ing. Jessica Castro Tacuri, Mgt.
Gestora de Planificación Estratégica - ISTCV

9 ANEXOS

Figura 3:

Seguimiento final carrera de TS. En Electricidad



Fuente: Elaboración propia

Figura 4:

Seguimiento final U. de Bienestar Institucional.



Fuente: Elaboración propia

Figura 5:

Seguimiento Final U. Talento Humano



Fuente: Elaboración propia

Figura 6:

Seguimiento Final carrera de TS. En Procesamiento de Alimentos



Fuente: Elaboración propia